

Formation continue Catalogue 2023

Programmes internationaux courts



Programmes internationaux courts | 2023

Formez-vous en France aux enjeux de la transformation de l'action publique





L'Institut national du service public propose en 2023 une offre renouvelée de programmes courts internationaux (Pic), au croisement de la formation continue des hauts fonctionnaires et de la coopération internationale, deux des axes prioritaires de notre Institut.

Ces programmes, élaborés en lien avec le ministère français de l'Europe et des Affaires étrangères, permettent de sensibiliser les cadres et décideurs étrangers de haut niveau à l'organisation politique et administrative française ainsi qu'à son expérience en gestion publique en lien avec la gouvernance et la transformation de l'action publique.

En tant qu'outil de formation professionnelle continue, conformément aux ambitions nouvelles de l'INSP comme opérateur central de formation continue des cadres supérieurs de l'État, ils visent l'acquisition, le développement et le renforcement des compétences dans des domaines essentiels : conduite des politiques publiques, budget de l'État, innovation publique, gestion des ressources humaines, leadership et management, développement durable, lutte contre la corruption, gestion de crise ou encore affaires européennes.

Ces formations résolument orientées vers la pratique se présentent sous forme de conférences, de tables rondes mais aussi d'études de cas, de simulations, d'exercices collectifs et de

rencontres sur le terrain. Ils mobilisent des partenaires institutionnels de premier ordre, à commencer par l'Assemblée nationale et le Sénat.

Participer à un programme international court de l'INSP c'est se donner les moyens d'enrichir sa pratique professionnelle par l'actualisation de ses connaissances, par la discussion approfondie avec les meilleurs spécialistes français et européens et par la confrontation de son expérience avec celle de collègues et homologues venus du monde entier.

Ces programmes, francophones et anglophones, s'inscrivent d'ailleurs en articulation et dans la continuité de la formation des fonctionnaires étrangers dans le cadre du Cycle international long (Cil) et du Cycle international de perfectionnement (Cip) en proposant une offre complémentaire à ces parcours.

Nous aspirons à ce que ces programmes, sans cesse réactualisés, apportent des éléments de réponse concrets à tous les participants afin d'alimenter leur réflexion et de les accompagner dans l'accomplissement de leurs missions au regard des impératifs d'efficacité des administrations de leurs pays et des attentes et exigences de leurs concitoyens face aux défis majeurs actuels, qu'ils soient écologiques, sociaux ou économiques.

Nous espérons vivement que cette offre saura séduire de nombreux décideurs provenant de tous nos pays partenaires dans le monde et que nous aurons le plaisir de les accueillir à l'INSP.

Maryvonne Le Brignonen
Directrice de l'INSP

Une offre renouvelée pour 2023

Des sessions intensives pour vous perfectionner sur des thématiques précises

En 2023, l'Institut national du service public (INSP) organise quinze programmes internationaux courts (Pic), chacun permettant un approfondissement des connaissances et un développement des compétences autour de la gouvernance, la transformation de l'action publique nationale et européenne.

+ Points forts

- Des formations conçues avec des praticiens experts et des professionnels de référence
- Des collaborations étroites avec l'Agence française de développement, l'Organisation internationale de la Francophonie, l'Institut français, l'Assemblée nationale, le Sénat
- Une approche interministérielle comparative
- Des modalités pédagogiques innovantes : hybridation des formations, utilisation de plateformes dédiées
- Des programmes alliant conférences, études de cas et mises en situation

| Langues

Les formations sont dispensées en français ou en anglais.

| Prestations adaptées

L'INSP est par ailleurs à même de réaliser des formations ajustées pour un public identifié par les structures nationales. La commande de formation présentant un cahier des charges détaillé peut être effectuée tout au long de l'année et réalisée en France (Paris ou Strasbourg) ou sur place selon les cas. Une proposition pédagogique et financière est faite par l'INSP à destination du commanditaire et, dès l'aval de cette proposition, une convention de formation peut être établie entre les deux organismes.

Ces formations peuvent se décliner selon les formats suivants :

- Séjours d'étude personnalisés
- Formations – Séminaires internationaux en présentiel
- Formations – Séminaires en visioconférence
- Webinaires – Séminaires en ligne
- Classes et travaux dirigés à distance

Toutes les formations peuvent donner lieu à des formats hybrides avec des séquences à distance en amont des séquences en présentiel.



Le catalogue est disponible en ligne

→ insp.gouv.fr/pic-2023

ship · politiques pu-
climat · management
européenne · ressourc
s · diplomatie · réfor
inistration · environ
management · énergi
leadership · politique
ques · climat · mana
ion européenne · re
maines · diplomatie
l'administration · en
ent · management ·

Management et leadership dans la fonction publique	page 10
---	---------

Concevoir, piloter et évaluer les politiques publiques	page 12
---	---------

L'Union européenne et ses partenaires économiques : diplomatie économique européenne	page 14
--	---------

Mobilisation des ressources fiscales et douanières	page 16
---	---------

Organisation du travail parlementaire	page 18
--	---------

Climat, énergie, environnement : approche réglementaire de l'Union européenne	page 20
---	---------

Piloter l'administration et sa réforme	page 22
---	---------

Lutter contre la corruption	page 24
-----------------------------	---------

Nouvelles pratiques du métier de diplomate	page 26
---	---------

Gestion des crises à l'échelle européenne et internationale	page 28
--	---------

Conditions d'admission et modalités d'inscription	page 30
--	---------



Management et leadership dans la fonction publique

La nature complexe des organisations publiques ainsi que les transformations et bouleversements actuels (informatiques, sanitaires, obligation partielle du distanciel) sont autant de défis à relever pour les managers.

Le manager se doit d'être un stratège pouvant faire face à toutes sortes de situations dans un environnement multidimensionnel. Depuis quelques années, la fonction publique connaît des transformations digitales et numériques entraînant des adaptations nécessaires qui doivent être dirigées et accompagnées.

La coopération et la collaboration entre agents d'une même équipe, l'adaptation au changement, la maîtrise de l'outil infor-

matique et une **communication efficace** sont les clefs du bon fonctionnement d'un service. L'accent doit être mis sur l'**intelligence collective** et la nécessité de collaborer. Toutefois, cela n'est possible que si le manager sait accompagner ses collaborateurs et les guider avec des objectifs précis tout en prenant en compte la dimension humaine.

Ce programme vise à asseoir les **qualités humaines** et les **capacités opérationnelles** du manager afin qu'il soit un véritable **leader du changement**.

Public

- Cadres dirigeants de la fonction publique d'État et de la fonction publique territoriale
- Chefs de projets chargés de mener des projets de transformation

Informations pratiques



Dates, lieu, format, frais de scolarité...

Retrouvez toutes les informations sur

→ **insp.gouv.fr/pic-2023-programmes-fr**



Concevoir, piloter et évaluer les politiques publiques

Les politiques publiques constituent le principe même d'intervention des gouvernements et un vecteur essentiel de modernisation de l'État.

Dans un contexte de rationalisation de l'action publique et de réforme de l'État, le processus selon lequel les ressources d'un État sont allouées à la réalisation d'objectifs politiques est un enjeu dès la phase de conception des politiques publiques.

En effet, les transformations profondes qui traversent les sociétés bouleversent les métiers et les modes d'action publique et conduisent à bâtir un nouveau modèle de conduite des politiques publiques de plus en plus interconnectées et interdépen-

dantes qui doivent répondre aux aspirations de proximité et de renouvellement démocratique.

Ainsi, il est devenu indispensable d'adopter une culture de l'innovation et de l'évaluation en s'engageant dans une démarche fondée sur des preuves et d'avoir la capacité de mesurer les effets d'une politique publique afin d'éclairer la décision des décideurs publics.

Ce programme propose d'investir les nouvelles trajectoires de la fabrique des politiques publiques et d'appréhender les logiques et outils de leur mise en œuvre depuis la conception jusqu'à l'évaluation.

Public

- Hauts fonctionnaires de l'État et des collectivités territoriales
- Fonctionnaires parlementaires et élus locaux
- Conseillers techniques

Informations pratiques



Dates, lieu, format, frais de scolarité...

Retrouvez toutes les informations sur

→ **insp.gouv.fr/pic-2023-programmes-fr**



L'Union européenne et ses partenaires économiques : diplomatie écono- mique européenne

Avec le soutien de l'Organisation internationale
de la Francophonie

L'Union européenne négocie des accords commerciaux dans le monde entier, avec de très nombreux partenaires. Ces accords ouvrent de nouvelles opportunités économiques pour l'UE et les pays tiers (libéralisation des échanges, coopération économique et financière, flux d'investissement, croissance, compétitivité, création de l'emploi).

Cette formation vise à accompagner les États dans la **négociation** et la mise en œuvre de différents volets de ces accords. Elle s'attache également aux **dimensions interculturelles**, aux spécificités du cadre de la négociation, et aux particularités liées aux enjeux de la diplomatie économique à différents niveaux (environnement, format et contenu des négociations commerciales, défis et impasses dans le contexte actuel au niveau régional et international).

Il s'agira notamment de comprendre les **enjeux de la politique commerciale** de l'Union européenne et de décrypter la complexité des **processus de négociation** au sein et avec l'Union européenne.

Public

- Candidats spécialisés en affaires internationales, fonctionnaires, diplomates, experts chargés de négocier et mettre en œuvre les accords commerciaux (pays membres de l'UE, pays tiers, pays membres, membres associés et observateurs de l'Organisation internationale de la francophonie - OIF)

Informations pratiques



Dates, lieu, format, frais de scolarité...

Retrouvez toutes les informations sur

→ **insp.gouv.fr/pic-2023-programmes-fr**



Mobilisation des ressources fiscales et douanières

Les préoccupations budgétaires nationales sont alimentées à la fois par le poids de la dette et par la concurrence croissante entre États, liée notamment au développement des relations économiques internationales. L'avenir des économies des États en développement ou en transition est aujourd'hui plus que jamais tributaire de la réalisation et de la productivité des ressources fiscales et douanières.

Néanmoins, il ne suffit pas de mettre en place un système d'imposition pour qu'il soit productif. Trop souvent, les nouvelles mesures fiscales sont ressenties comme des entraves au déve-

veloppement des activités économiques et se traduisent par un renforcement du secteur informel.

L'objectif de ce cycle, conçu en lien avec la Direction générale des Finances publiques, est de réfléchir à une nouvelle approche permettant de rationaliser les systèmes fiscal-douaniers, pour les adapter aux réalités et aux potentialités économiques locales.

Public

- Hauts fonctionnaires des administrations économiques et financières en charge de l'élaboration des textes fiscaux ou douaniers, de la gestion ou du recouvrement des impôts et taxes

Informations pratiques



Dates, lieu, format, frais de scolarité...

Retrouvez toutes les informations sur

→ **insp.gouv.fr/pic-2023-programmes-fr**



Organisation du travail parlementaire



Organisé en collaboration
avec l'Assemblée nationale et le Sénat

Le renforcement de l'institution parlementaire est un des éléments déterminants du développement démocratique d'un État, qu'il s'agisse de mettre en place des assemblées nouvellement élues ou de perfectionner le fonctionnement d'institutions déjà existantes.

L'objectif de ce cycle est, à travers une meilleure connaissance du fonctionnement de l'Assemblée nationale et du Sénat en France, et en comparaison avec d'autres systèmes parlementaires dans le monde, d'améliorer la qualité du travail parlementaire et de renforcer la coopération parlementaire internationale.

Objectifs

- Appréhender le système bicaméral et son organisation
- Comprendre les rôles des différents acteurs du travail parlementaire
- Produire un travail d'analyse comparée en sous-groupe dans un contexte multiculturel
- Maîtriser la procédure législative

Public

- Acteurs du travail parlementaire, notamment fonctionnaires parlementaires
- Autres hauts fonctionnaires
- Conseillers techniques

Informations pratiques



Dates, lieu, format, frais de scolarité...

Retrouvez toutes les informations sur

→ [**insp.gouv.fr/pic-2023-programmes-fr**](https://insp.gouv.fr/pic-2023-programmes-fr)



Climat, énergie, environnement : approche régle- mentaire de l'Union européenne

Avec le soutien de l'Organisation internationale
de la francophonie

Enjeux mondiaux, protection de l'environnement et lutte contre le changement climatique font l'objet d'une action commune des pays européens.

Ces derniers ont délégué progressivement à l'Union européenne de nombreuses compétences en la matière et s'emploient à parler d'une même voix lors des négociations internationales.

Plusieurs centaines de directives, règlements et décisions sont aujourd'hui en vigueur et constituent le cadre juridique parmi les plus complexes et ambitieux au monde dans la protection de l'environnement. L'action environnementale de l'Union européenne est régie par les principes de prévention, de précaution, ainsi que par celui du pollueur-payeur.

Ce programme, organisé avec le soutien de l'Organisation internationale de la Francophonie, vise à décrypter les complexités et les spécificités de l'approche réglementaire de l'Union européenne en matière d'environnement.

Public

- Candidats spécialisés en droit de l'environnement
- Fonctionnaires, agents des ministères techniques
- Experts et représentants du secteur privé (pays membres de l'UE, pays tiers, pays membres, membres associés et observateurs de l'Organisation internationale de la francophonie - OIF)

Informations pratiques



Dates, lieu, format, frais de scolarité...

Retrouvez toutes les informations sur

→ **insp.gouv.fr/pic-2023-programmes-fr**



Piloter l'administration et sa réforme

L'action publique est engagée dans un mouvement de forte transformation afin de répondre aux attentes renouvelées des citoyens, des agents publics et de la société.

Levier majeur de la modernisation de l'État, le numérique crée de nouveaux usages et modes de travail tout en favorisant la culture de l'innovation. Cela entraîne la mise en place de plateformes collaboratives au sein des ministères, la nomination d'un administrateur général des données chargé de piloter la transformation numérique de l'État, la création de *start-up d'État* ou la multiplication des *hackathons*.

Ces initiatives portées par l'État, les collectivités et les organismes

publics se développent très rapidement, permettant le rapprochement des mondes de l'administration, de l'innovation et du design. En France, ce mouvement s'est concrétisé par la création de laboratoires d'innovation au sein de l'administration territoriale, faisant ainsi le lien entre ces nouvelles méthodologies qui se diffusent à travers l'administration et le numérique.

Ce programme permet aux auditeurs de renforcer et d'actualiser leurs savoirs dans un monde économique numérique et en particulier de comprendre les ressorts de la nouvelle dynamique de l'innovation portée par le numérique.

Public

- Directeurs, cadres supérieurs de la fonction publique et des collectivités locales
- Hauts fonctionnaires en charge des relations entre l'administration et les citoyens
- Experts

Informations pratiques



Dates, lieu, format, frais de scolarité...

Retrouvez toutes les informations sur

→ **insp.gouv.fr/pic-2023-programmes-fr**

for which
to be best in any r
point of view.
Corruption [kə
lack of integrity
perversion
ent by
is thou
t in ar

Lutter contre la corruption

La Déclaration mondiale contre la corruption (mai 2016) reconnaît l'importance continue de ce défi dans l'agenda public mondial, tout en considérant l'impact majeur de la mondialisation sur les mécanismes mêmes de la corruption.

Depuis les années 1990, la mondialisation a en effet ouvert des espaces jusqu'alors inconnus à de nouveaux circuits de corruption, alors que la bonne gouvernance et la régulation de l'économie restent des conditions clés du développement dans un contexte mondialisé.

Dans les économies en développement, la mondialisation a amplifié

les inégalités générées par la corruption, alors que dans les pays développés, elle a profité de phénomènes tels que la transformation de la gouvernance, ayant un effet de levier sur les sources de pression sur la décision publique.

Au-delà des marqueurs traditionnels de la corruption économique, les perspectives actuelles de la corruption conduisent à des questions de transparence et de probité, mais aussi d'information et de connaissance, de bureaucratie, d'organisation et d'indépendance des organisations ainsi que des groupes de pression.

Ce programme explore les principales questions contemporaines liées à la corruption et les présente sous l'angle des politiques publiques dans un contexte international.

Public

- Hauts fonctionnaires de tous les corps de contrôle et de surveillance
- Décideurs des différents ministères
- Parlementaires et élus locaux

Informations pratiques



Dates, lieu, format, frais de scolarité...

Retrouvez toutes les informations sur

→ **insp.gouv.fr/pic-2023-programmes-fr**



Nouvelles pratiques du métier de diplomate

L'évolution du travail diplomatique est le reflet des changements internationaux.

L'apparition d'un monde multipolaire, puis dépolarisé, le développement d'une logique d'influence, l'utilisation accrue du numérique et la circulation extrêmement rapide de l'information ont fait évoluer en profondeur le métier de diplomate et ses pratiques.

Les défis à relever sont nombreux. Tout en continuant à représenter son pays, à défendre ses valeurs et ses prises de position, à négocier, le diplomate doit s'adapter aux évolutions aussi bien géopolitiques que techniques. Le numérique, le travail en équipe multiculturelle, le positionnement des ministères des Affaires étrangères à l'inter-

ministériel, le recours à des opérateurs, modifient durablement les modalités et le périmètre de travail des personnels diplomatiques. Dans le même temps, l'action individuelle et collective prend de nouvelles formes et l'ensemble des acteurs de ce monde en mutation (États, collectivités territoriales, entreprises, société civile) agit pour réinventer un futur durable.

Ce programme vise à permettre aux participants de perfectionner leurs pratiques, de développer leur capacité d'adaptation et renforcer leur compréhension de l'évolution dans les champs de la diplomatie économique, culturelle, développementale, humanitaire et des territoires.

Public

- Fonctionnaires expérimentés d'administration centrale ou locale exerçant des responsabilités dans le champ des relations internationales
- Diplomates
- Élus locaux
- Cadres issus du secteur privé ou associatif

Informations pratiques



Dates, lieu, format, frais de scolarité...

Retrouvez toutes les informations sur

→ **insp.gouv.fr/pic-2023-programmes-fr**



Gestion des crises à l'échelle européenne et internationale

Avec le soutien de l'Organisation internationale de la francophonie

Dans les situations d'urgence et de crise, les professionnels doivent faire face à une multitude de responsabilités et de défis.

La complexité des crises et des dynamiques sociétales et institutionnelles aux niveaux national, européen et international exige non seulement la bonne maîtrise des outils de la prévention et de la gestion des situations de crise mais également la capacité à adopter des approches globales et des attitudes comportementales spécifiques. Cette formation vise à développer les connais-

sances et les compétences en matière de la prévention et de la gestion de crises dans une perspective multidisciplinaire.

Plus concrètement, il s'agira d'acquérir et consolider les connaissances théoriques et les méthodes pratiques pour la prévention et la gestion de crises dans différents contextes à l'échelle internationale et européenne, à sensibiliser aux outils de gestion de crise dans une perspective pluridisciplinaire. En outre, le développement des compétences en communication de crise et la capacité à négocier dans un contexte de crise seront travaillés lors de cette session, par le partage des expériences de terrain et des bonnes pratiques de la part des experts.

Public

- Candidats spécialisés en affaires internationales et européennes
- Fonctionnaires, diplomates, experts chargés de gestion de crise (pays membres de l'Union européenne, pays tiers, pays membres associés et observateurs de l'Organisation internationale de la francophonie)

Informations pratiques



Dates, lieu, format, frais de scolarité...

Retrouvez toutes les informations sur

→ insp.gouv.fr/pic-2023-programmes-fr

Conditions d'admission

| Profil des candidats

Les programmes internationaux courts sont réservés à des fonctionnaires étrangers, cadres de grands services publics, d'entreprises publiques ou assimilées, justifiant d'au moins trois ans d'ancienneté et qui sont :

- présentés par leur gouvernement
- titulaires d'un master ou d'un diplôme équivalent attestant de quatre années d'enseignement supérieur au moins ou, dans certains cas, en charge de responsabilités qui démontrent une capacité équivalente

Une bonne maîtrise de la langue dans laquelle est dispensée la formation est indispensable.

| Modalités d'inscription

Les candidatures doivent être déposées en ligne, sur le site d'inscription de l'INSP → insp.gouv.fr/pic-2023

Les dossiers en version papier ou scannée, accompagnés des pièces justificatives, doivent par ailleurs être déposés auprès du service de coopération et d'action culturelle (SCAC) de l'ambassade de France du pays de résidence du candidat et validés par celui-ci qui se chargera de leur transmission à l'INSP.

Les délais prescrits doivent être strictement respectés. Les dossiers incomplets ne seront pas examinés. La date limite d'envoi des candidatures est de 40 jours avant le début des

formations en présentiel et 20 jours avant le début des formations en ligne.

L'INSP se réserve la possibilité d'annuler toute formation qui n'aurait pas réuni suffisamment de candidatures à la date limite.

☑ | Participation à la formation

Dès notification de son admission, le candidat doit prendre toutes les dispositions pour se présenter à l'INSP le premier jour de la formation en ayant préalablement accompli toutes les démarches relatives à son installation à Paris. Cela suppose qu'il doit prévoir d'arriver au moins un jour entier avant le début du programme.

Un candidat se présentant après cette date peut se voir refuser la participation à la session et perdre le bénéfice de la bourse obtenue à cet effet. La délivrance d'un certificat de spécialité qui sanctionne la participation à la formation est, par ailleurs, subordonnée à une assiduité constante de la part de l'auditeur.



Découvrez les formations internationales de l'INSP

L'Institut national du service public coopère avec des administrations et écoles de plus de 130 pays et anime un réseau de plus de 4 000 anciens élèves internationaux.

| Cycle international long (Cil)

Ce cycle à rayonnement international d'une durée de 13 mois permet à des managers publics de se familiariser avec l'administration française en suivant des enseignements communs avec le parcours de formation initiale.

Alternant enseignements et stage, cette formation permet de former des experts de terrain, des hauts fonctionnaires sachant analyser, mais aussi gérer et communiquer.

Pour en savoir plus, rendez-vous sur insp.gouv.fr/cil





| Cycle international de perfectionnement (Cip)

Ce cycle à rayonnement international permet à des cadres supérieurs expérimentés de se familiariser avec toutes les facettes de la gestion publique en France.

Le cycle international de perfectionnement permet à des cadres expérimentés d'administrations publiques étrangères, occupant des postes à responsabilité et dotés d'un potentiel d'évolution et d'influence, de se familiariser avec toutes les facettes de la gestion publique en France et en Europe.

Pour en savoir plus, rendez-vous sur insp.gouv.fr/cip

| Cycle des hautes études européennes (Chee)

Véritable accélérateur de carrière et tremplin pour la réalisation de vos projets européens, le Cycle des hautes études européennes (Chee) est un programme de haut niveau formant aux questions européennes.

Le Cycle des hautes études européennes (Chee) permet de tisser des liens privilégiés avec les décideurs européens, de constituer un puissant réseau professionnel et de comprendre les grands enjeux et mécanismes de l'Union européenne pour devenir un acteur opérationnel de l'Europe.

Pour en savoir plus, rendez-vous sur insp.gouv.fr/chee

| Préparation aux concours européens

Pour vous préparer au mieux aux concours de l'Union européenne, l'INSP propose des formations individuelles ou collectives sur-mesure ainsi que des parcours pédagogiques en ligne :

- Formations à distance ou en présentiel
- Parcours pédagogiques en ligne (auto-apprentissage et auto-évaluation)

L'INSP peut également proposer des formations sur mesure pour des organisations partenaires (ministères, universités, établissements étrangers...).

Pour en savoir plus, rendez-vous sur insp.gouv.fr/prepa-concours-UE

Janvier 2023

Crédits images | © Atelier Marge Design - Nicolas Lascourrèges
© Institut national du service public ©iStock.com

Conception graphique | Pôle communication, INSP

Impression | 3ma group

Continuous training

Catalogue 2023

International short programmes



International short programmes | 2023

Get trained in France on the challenges of the transformation of public action





In 2023, the INSP offers a renewed range of international short programmes (Pic) at the cross-roads of continuing training for senior civil servants and international administrative cooperation, two of the priorities for our Institute.

These programmes aimed at all public decision-makers have been developed in cooperation with the Ministère de l'Europe et des Affaires étrangères [French Ministry of Europe and Foreign Affairs] in order to share France's political and administrative organisation and its experience in public management related to Public Governance and the Transformation of the State.

As a tool of continuing training and in line with INSP's ambition to become the central operator of continuing training for the top managers of the State, these programs aim to acquire, develop and strengthen skills in key areas such as public policy, budgeting, public innovation, human resources management, leadership, sustainable and urban development, fight against corruption, crisis management and European affairs.

These training courses are resolutely oriented towards practice in the form of conferences, round tables, case studies, simulations, group exercises and field visits. They mobilise first-class institutional partners, starting with the French National Assembly and Senate.

Participating in an INSP international short programme is a way to improve one's professional practice by updating one's knowledge, by discussing in depth with the best French and European specialists and by comparing one's experience with that of colleagues and counterparts from all over the world.

Both French-speaking and English-speaking, they are part of INSP's international training offer along with the Long international program (Cil) and the International advanced training program (Cip).

These constantly updated programmes provide concrete answers to all participants in order to fuel their thinking and help them carry out their missions. They are designed in order to include the imperatives of efficiency of national administrations in the face of the challenges of globalisation, economic, political and social changes as well as the expectations and demands of the population.

We sincerely hope that these programmes will appeal to many senior officials from all our partner countries around the world. We will have the great pleasure of welcoming them to the INSP.

Maryvonne Le Brignonen
Director of the INSP

A renewed offer for 2023

Intensive sessions to improve your skills on specific topics

In 2023, the Institut national du service public [French National Institute of Public Service] is organising fifteen international short programs, each allowing to deepen the knowledge and skills related to the subjects of governance and the transformation of national and European public action.

+ Key points

- Training designed with expert practitioners and reference professionals
- Close collaboration with the Agence française de développement [French Development Agency], the Organisation internationale de la Francophonie [International Organisation of Francophonie], the Institut français [French Institute], the Assemblée nationale [National Assembly] and the Sénat [Senate]
- A comparative interdepartmental approach
- Innovative pedagogical methods: hybridisation of training, use of dedicated platforms
- Programs combining conferences, case studies and situational exercises

| Languages

Courses are delivered in [French](#) and [English](#).

| Adapted courses

The INSP offers adjusted training programmes in France ([Paris](#) or [Strasbourg](#)) or [on your site](#), for a specific audience identified by national institutions. Reservations can be made [throughout the year](#). A pedagogical and financial proposal is made by the INSP to the beneficiary and, once this proposal has been approved, a training agreement can be drawn up between the two organisations.

These programmes can be designed in the following formats:

- Personalised and itinerary study visits
- International in-class courses – Seminars
- Video-conference courses – Seminars
- Webinar – Online seminars
- Online classes and distance-learning practical classes

All training courses can be delivered in [hybrid formats](#), combining distance-learning and in-class sessions.



You may consult the catalogue online

→ [**insp.gouv.fr/pic-2023-en**](https://insp.gouv.fr/pic-2023-en)

ship · politiques pu-
climat · management
européenne · ressourc
s · diplomatie · réfor
inistration · environ
management · énergi
leadership · politique
ques · climat · mana
ion européenne · re
maines · diplomatie
l'administration · en
ent · management ·

Organisation of
parliamentary work page 10

Human resources management
in the public sector page 12

Negotiating within and with
the European Union: european
economic diplomacy page 14

Urban management and
sustainable development page 16

Crisis management at the
european and international levels page 18

**Admission requirements
and terms of registration** page 20



Organisation of parliamentary work



Organised in association with the Assemblée nationale [National Assembly] and the Sénat [Senate]

Reinforcement of the parliamentary institution is one of the decisive factors in a State's democratic development, be it a matter of setting up newly elected assemblies or perfecting the running of existing institutions.

The aim of this course is to present the organisation, missions and working methods of the French National Assembly and Senate, and to compare them with other parliamentary systems.

Goals

- Understand the bicameral system and its organisation
- Understand the roles of the different actors in parliamentary work
- Produce comparative analysis work in sub-groups in a multi-cultural context
- Master the legislative procedure

Target audience

- Stakeholders of the parliamentary work
- Parliamentary civil servants
- Other high-ranking civil servants
- Advisers

Practical information



Dates, location, format, fees...

Find all the information online

→ insp.gouv.fr/pic-2023-programmes-en



Human resources management in the public sector

Human resources management and workforce management in the public sector are evolving rapidly in order to face challenges such as the digitalisation and innovation of public services and the gathering of resources.

The demand for efficiency and quality in public services, the need to provide an appropriate response to citizens' needs, and the transformation of the scope of action of public organisations lead the HRM function and renew the managerial practices.

In this context, the role of public managers is to anticipate and promote the development of agents' skills, to support their mobi-

lity, to enhance the diversity of career paths and to open the public service to more social diversity.

This programme aims at responding to the HR challenges of public transformation by explaining the purpose and operational functions of the main tools and levers of HRM in the public sector.

Target audience

- Human resources managers from central administrations, decentralised services and local authorities
- Managers from large training and development establishments for civil servants
- Staff in managerial positions

Practical information



Dates, location, format, fees...

Find all the information online

→ insp.gouv.fr/pic-2023-programmes-en



Negotiating within and with the European Union: european economic diplomacy

The European Union is the product of negotiations. Its multi-layer and multi-player policy-making labyrinth is also a constant negotiation process taking place at different levels and involving a variety of actors.

The specificity of the European Union's governance structure emphasises the challenge of reaching an agreement on the achievement of a common interest in the midst of conflicting interests. The European integration is therefore a never-ending process of reconciling undeniable diversity with common aspirations.

Moreover, the EU is not only a major negotiating site in itself, but also an important participant in multilateral negotiations. Many aspects of the Union's external relations are handled through negotiations and the EU is considered a major negotiator in various international contexts (United Nations, World Trade Organisation, trade agreements, enlargement negotiations).

The aim of this seminar is to allow participants to grasp the complexity and the distinctiveness of negotiation processes taking place within and with the European Union.

Target audience

- Civil servants, administrators
- Private sector representatives
- Agents specialized in the field of European affairs in the EU Member States, candidate and third countries

Practical information



Dates, location, format, fees...

Find all the information online

→ [**insp.gouv.fr/pic-2023-programmes-en**](https://insp.gouv.fr/pic-2023-programmes-en)



Urban management and sustainable development

Urban management is essential in a world in which more than half the population lives in cities. The risks and opportunities of globalisation, the challenges of climate changes, the increase in competition and cooperation for international investment and international events point out a need to improve urban management.

Similarly, urban development and increasing social inequalities demonstrate the strategic and international importance of urban policies for cities and metropolitan regions. Indeed, as one third of the urban population lives in shanty towns, a lot remains to be done in this area.

Today, global challenges are also urban challenges: cities must provide quality services. They must innovate to handle urban expansion and transportation, energy issues and economic growth while meeting people's expectations and protecting both human dignity and the environment.

The exchange of good practices in urban planification and management, the identification of citizens' needs to find effective solutions, and the improvement of skills as a local leader will be the main objectives of the programme.

Target audience

- Diplomats
- Elected local officials
- Experienced civil servants from central or local governments with responsibilities in the field of international relations, economic development or urban management

Practical information



Dates, location, format, fees...

Find all the information online

→ insp.gouv.fr/pic-2023-programmes-en



Crisis management at the European and international levels

In extreme emergency and crisis situations, professionals face a multitude of responsibilities and challenges.

Given the complexity of current crisis situations and societal/institutional dynamics taking place at the national, European, and international levels, it has become ever more important to adopt comprehensive approaches and specific behavioural patterns to ensure a coherent line of action.

This course is dedicated to the development of methods and skills for crisis prevention, crisis management and crisis communication. It aims at sharing of best practices from a multidisciplinary perspective.

Acquire and consolidate know-hows in the field of crisis management, raise awareness about crisis prevention and management tools, and develop skills in crisis communication, will be main goals of this programme.

Target audience

- Civil servants
- Diplomats
- Military personnel
- Spokespersons
- Professionals dealing with crisis prevention and crisis management

Practical information



Dates, location, format, fees...

Find all the information online

→ [**insp.gouv.fr/pic-2023-programmes-en**](https://insp.gouv.fr/pic-2023-programmes-en)

Admission requirements

| Applicant profile

The international programmes are reserved to international senior civil servants working in government departments, senior managers in public sector companies, or similar profiles. Applicants must show proof of at least three years of professional experience and must:

- be introduced by their government
- hold a master's degree or an equivalent degree certifying that they have attended university or equivalent for at least four years; or in certain cases, hold a position of responsibility demonstrating an equal level of competence

Proficiency in the language in which the course is delivered is essential.

| Application

The application must be done online on the INSP's website at the following address → insp.gouv.fr/pic-2023-en

The application forms must be completed, and the required official documents download. Home government officials must then submit the application to the Cooperation and Cultural Action Service (SCAC) of the French Embassy in the residence country of the candidate, which will forward them to the INSP.

The stated deadlines must be strictly respected. Incomplete applications will not be considered. The deadline for submitting

applications is 40 days before the beginning of the programmes on site, and 20 days before the beginning of online programmes.

The INSP reserves the right to cancel all courses that have an insufficient number of applicants by the deadline.

☑ | Attending the Pic course

Once applicants have received the confirmation of their admission, they must make all the necessary arrangements to ensure they can be present at the INSP on the first day of the programme. Similarly, they must arrange their stay in Paris before their arrival. Applicants should therefore plan to arrive at least 24 hours before the start of the programme.

Applicants who do not attend to the first day of the course may be denied the right to attend to the following courses and to waive any grant obtained for the course. The certificate of attendance will only be issued to participants who have fully and attentively attended the programme.



Discover INSP's international training courses

The INSP cooperates with administrations and schools in more than 130 countries and maintains a network of more than 4,000 international alumni.

| **The Long international training course (Cil)**

This 13-month program allows civil servants from foreign public administrations to benefit from joint training with INSP civil servant students in initial training, including a 3-month internship that takes place according to the choice they have made between the international and the territorial issues.

| **The International advanced training course (Cip)**

This 8-month training course enables experienced executives of foreign public administrations, holding a responsible position and endowed with a potential for development and influence, to become familiar with all facets of public management, in France and in Europe.

| **Cycle of Advanced European Studies (Chee)**

The cycle is a high-level programme providing training on European issues. This course is a real career booster and a launching pad for all your European projects. This programme enables participants to develop privileged relations with European decision-makers, to

be part of a strong professional network and to understand the major issues and mechanisms of the European Union with a view to becoming a key actor in Europe.

🇪🇺 | Preparation for European competitions

To help you prepare for the European Union competitions, the INSP provides tailor-made individual or group training courses as well as e-learning courses:

- Distance or face-to-face training
- Online courses (self-learning and self-assessment)

The INSP can also provide customised training courses for partner organisations (ministries, universities, foreign institutions...).



January 2023

Image credits | © Atelier Marge Design - Nicolas Lascourrèges
© Institut national du service public ©iStock.com

Graphic design | Communication department, INSP

Printing | 3ma group

Institut national
du service public (INSP)

1 rue Sainte-Marguerite
67000 Strasbourg
03 88 21 44 44

2 avenue de l'Observatoire
75006 Paris
01 44 41 85 00

—

insp.gouv.fr

Suivez-nous
les médias sociaux

